



29.12.2023 № ЯА-792

На № \_\_\_\_\_ от \_\_\_\_\_

Председателю  
Государственного Совета  
Республики Татарстан

Мухаметшину Ф.Х.

О направлении отчета  
о результатах контрольного мероприятия

Уважаемый Фарид Хайруллович!

В соответствии с поручением Государственного Совета Республики Татарстан Счетной палатой Республики Татарстан проведена проверка использования средств бюджета Республики Татарстан, выделенных в 2020-2022 годах на государственную поддержку спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва для спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации.

В Республике Татарстан подготовку спортивного резерва осуществляют 15 государственных и 145 муниципальных учреждений, в которых проходят подготовку более 93 тыс. спортсменов.

Контрольные мероприятия проведены в спортивных учреждениях, осуществляющих подготовку спортивного резерва, подведомственных Министерству спорта Республики Татарстан.

По результатам контрольного мероприятия отмечаем следующее:

1. Из бюджета республики финансирование мероприятий по подготовке спортивного резерва осуществляется в рамках реализации Подпрограммы «Развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва на 2019-2026 годы» Государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Республике Татарстан на 2019-2026 годы».

Объем расходов за 2020-2022 и 10 месяцев 2023 года составил 3 611 759,3 тыс. рублей.

2. Наблюдается динамика увеличения количества спортсменов Республики Татарстан, входящих в различные спортивные сборные Российской Федерации: на начало 2020г. – 843 спортсмена, 2021г. – 892 спортсмена, 2022г. – 907 спортсменов, 2023г. – 939 спортсменов.

При этом, в отдельных учреждениях на фоне повышения уровня мастерства спортсменов наблюдается снижение количества занимающихся на начальных этапах подготовки из-за отсутствия свободных ставок тренеров-педагогов.

Например, в фигурном катании на этапе начальной подготовки спортсмена первого года недельный режим подготовки составляет 10 часов, а на этапе совершенствования спортивного мастерства первого года - 28 часов. Таким образом, один тренер за 28 часов может тренировать либо 3 спортсменов первого года, либо одного на этапе спортивного мастерства.

3. По итогам 2022 года в двух школах не выполнена задача, предусмотренная Концепцией подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года, по достижению средней заработной

платы тренеров на уровне средней заработной платы по Республике Татарстан.

В ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа по регби» средняя заработная плата тренерского состава в 2022 году составила 31,4 тыс. рублей, в ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа по конному спорту» – 45,5 тыс. рублей, при средней заработной плате по республике 52,3 тыс. рублей.

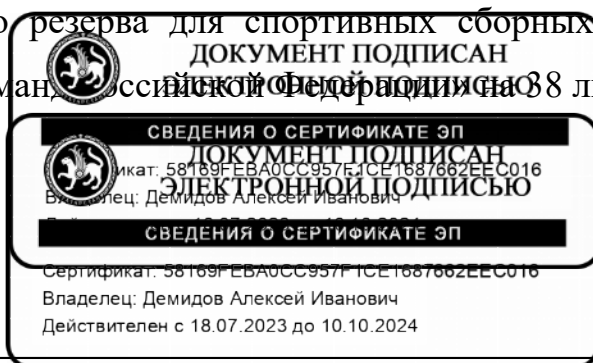
4. Оснащение спортивных учреждений не в полной мере соответствует федеральным стандартам оснащения, в том числе медицинским оборудованием и медицинскими изделиями.

5. Выявлено невостребованное спортивными учреждениями имущество на общую сумму 34 788,1 тыс. рублей, в том числе по причинам его неудовлетворительного состояния.

Например, в ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по фехтованию» с 2009 года не востребован спортивно-оздоровительный лагерь «Олимп», расположенный в Пестречинском муниципальном районе, при этом ежегодно осуществляются расходы по его содержанию (за анализируемый период расходы составили 2 838,6 тыс. рублей).

Приложение: Отчет о результатах контрольного мероприятия «Проверка использования средств бюджета Республики Татарстан, выделенных в 2020-2022 годах на государственную поддержку спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва для спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации» на 38 листах.

Председатель



А.И. Демидов



**ОТЧЕТ**  
**Счетной палаты**  
**Республики Татарстан**

**о результатах контрольного мероприятия**  
**«Проверка использования средств бюджета**  
**Республики Татарстан, выделенных в 2020-2022**  
**годах на государственную поддержку спортивных**  
**организаций, осуществляющих подготовку**  
**спортивного резерва для спортивных сборных**  
**команд, в том числе спортивных сборных команд**  
**Российской Федерации»**



# КАЗАНЬ-2023

## Оглавление

Введение.....	3
1. Анализ нормативных актов, регламентирующих деятельность спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва .....	6
1.1. Соответствие мероприятий, индикаторов программных мероприятий нормативным актам, определяющим стратегические цели и задачи при развитии физической культуры и спорта. ....	6
1.2. Реализация мероприятий, предусмотренных Концепцией подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года.....	8
1.3. Соответствие нормативных правовых актов Республики Татарстан Федеральным стандартам спортивной подготовки .....	9
2. Анализ объемов средств, направленных на финансирование спортивных организаций, обеспечивающих процесс подготовки спортивного резерва .....	12
3. Анализ кадрового обеспечения.....	16
4. Оценка степени материально-технической оснащенности государственных учреждений, осуществляющих подготовку спортивного резерва .....	22
5. Анализ показателей результативности (эффективности) использования бюджетных средств, полнота достижения установленных целей и задач.....	28
6. Применение информационных технологий в процессе подготовки спортивного резерва.....	34
Выводы .....	36
Рекомендации .....	38

## Введение

В соответствии с Федеральным законом от 4 декабря 2007г. №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» под спортивным резервом понимаются лица, проходящие спортивную подготовку в целях включения их в состав спортивных сборных команд, в том числе спортивных сборных команд Российской Федерации.

В соответствии с пунктом 7 приказа Министерства спорта Российской Федерации №999 от 30.10.2015 в системе подготовки спортивного резерва, в зависимости от целей и характера (предмета) деятельности, осуществляют деятельность:

- спортивные школы (в том числе спортивно-адаптивные школы);
- спортивные школы олимпийского резерва;
- училища олимпийского резерва;
- региональные центры спортивной подготовки (в том числе центры паралимпийской подготовки), предметом деятельности которых является обеспечение подготовки спортивных сборных команд, координация деятельности физкультурно-спортивных организаций субъекта Российской Федерации по подготовке спортивного резерва для спортивных сборных команд субъекта Российской Федерации, в котором осуществляет деятельность региональный центр спортивной подготовки, и методическое обеспечение организаций, реализующих дополнительные образовательные программы спортивной подготовки.

Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 5 марта 2019 г. № 159 утверждена Государственная программа «Развитие физической культуры и спорта в Республике Татарстан на 2019-2026 годы» (далее – Программа), государственным заказчиком – координатором которой определено Министерство спорта Республики Татарстан.

Программой предусмотрена реализация Подпрограммы «Развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва на 2019-2026 годы» (далее – Подпрограмма).

Целью Подпрограммы является в том числе совершенствование системы подготовки спортивного резерва, а одной из задач является совершенствование системы отбора и подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации и Республики Татарстан преимущественно по олимпийским, паралимпийским и сурдлимпийским видам спорта.

В Республике Татарстан на сегодняшний день функционируют 13 государственных и 145 муниципальных школ, которые участвуют в подготовке спортивного резерва.

Учредителем государственных школ выступает Министерство спорта Республики Татарстан:

- ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по фехтованию» (далее ГАУ ДО – «РСШОР по Фехтованию»);

- ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва «Батыр» (далее – ГАУ ДО РСШОР «Батыр»);

- ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва «Динамо» (далее – ГАУ ДО РСШОР «Динамо»);

- ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по фигурному катанию на коньках и шорт-треку» (далее – ГБУ ДО «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку»);

- ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа по шахматам, шашкам, го имени Р.Г.Нежметдинова» (далее – ГАУ ДО «РСШОР по шахматам, шашкам, го имени Р.Г.Нежметдинова»);

- ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа по конному спорту» (далее – ГБУ ДО «РСШ по конному спорту»);

- ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по стендовой и пулевой стрельбе» (далее – ГБУ ДО «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе»);

- ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по борьбе» (далее – ГАУ ДО «РСШОР по борьбе»);

- ГБУ ДО «Республиканская спортивно-адаптивная школа» (далее – ГБУ ДО «РСАШ»);

- ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по водным видам спорта «Акватика» (далее – ГБУ ДО «РСШОР по водным видам спорта «Акватика»);

- ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по зимним видам спорта «Барс» (далее – ГБУ ДО «РСШОР по зимним видам спорта «Барс»);

- ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва по бадминтону Ф.Г.Валеева» (далее – ГБУ ДО «РСШОР по бадминтону Ф.Г.Валеева»);

- ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа по регби» (далее – ГБУ ДО «РСШ по регби»).

Кроме того, в республике осуществляют деятельность ГБПОУ «Казанское училище олимпийского резерва» (далее – ГБПОУ «КазУОР») и ГАУ «Центр спортивной подготовки» (далее – ГАУ «ЦСП»), подведомственные Министерству спорта Республики Татарстан.

В спортивных школах Республики Татарстан культивируются 79 видов спорта, из них: 45 олимпийских видов, 30 неолимпийских видов, 3 вида, входящих в программу паралимпийских игр, и 1 сурдлимпийский вид.

Количество государственных и муниципальных спортивных школ олимпийского резерва в Республике Татарстан на момент проверки составило 28 единиц.

Проверка осуществлялась в Министерстве спорта Республики Татарстан (далее – Министерство) и в его подведомственных учреждениях, осуществляющих подготовку спортивного резерва.

## **1. Анализ нормативных актов, регламентирующих деятельность спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва**

### **1.1. Соответствие мероприятий, индикаторов программных мероприятий нормативным актам, определяющим стратегические цели и задачи при развитии физической культуры и спорта.**

В ходе анализа установлено следующее:

1. В Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 24 ноября 2020 г. №3081-р (далее – Стратегия РФ), содержится раздел «Цифровизация».

Одним из показателей реализации Стратегии РФ является показатель: «Доля субъектов физической культуры и спорта в Российской Федерации (юридических лиц), интегрированных в единую цифровую среду, в общем количестве таких субъектов, процентов».

В Стратегии на II этапе (2023-2025) планируются мероприятия по полноценному внедрению системы цифровых паспортов субъектов физической культуры и спорта, массовому внедрению автоматизированных систем управления спортивными объектами в целях создания единого цифрового контура физической культуры и спорта.

В ходе анализа Подпрограммы установлено, что мероприятия по внедрению информационных систем, а также соответствующие показатели в Подпрограмме не предусмотрены.

При этом по данным Министерства в Республике Татарстан в области физической культуры и спорта в настоящее время используются следующие информационные системы: АИС «Мой спорт» и ФГИС «Спорт».

2. В 4 разделе Концепции подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года, утвержденной постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан №168 от 06.03.2020, предусмотрены мероприятия по совершенствованию системы научно-методического, медико-биологического и антидопингового обеспечения, в том числе:

- издание антидопинговых материалов для организаций, осуществляющих спортивную подготовку;

- создание комплексных научных групп при сборных командах Республики Татарстан, сопровождающих спортсменов спортивного резерва, с учетом наличия профильных кафедр и Учебно-научного центра технологий подготовки спортивного резерва федерального государственного бюджетного

образовательного учреждения высшего образования «Поволжская государственная академия физической культуры, спорта и туризма»;

- внедрение информационных программ, основанных на положениях Всемирного антидопингового кодекса, в организации, осуществляющие спортивную подготовку, в целях формирования у лиц, занимающихся по программам спортивной подготовки, тренеров и специалистов сферы физической культуры нулевой терпимости к достижению спортивного результата с использованием запрещенных в спорте средств и (или) методов (допинга).

Пунктом 3.1. Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 31.12.2012 №1199 «Об утверждении Порядка разработки, реализации и оценки эффективности государственных программ Республики Татарстан и ведомственных целевых программ и перечня государственных программ Республики Татарстан» определено, что государственные программы разрабатываются исходя из приоритетов и целей, отраженных в инвестиционном меморандуме, утверждаемом Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан, послании Раиса Республики Татарстан Государственному Совету Республики Татарстан, стратегии (концепций, программ) долгосрочного социально-экономического развития Республики Татарстан.

При этом в Программе вышеуказанные мероприятия не предусмотрены.

3. В разделе «Научное и кадровое обеспечение» Стратегии РФ отмечается тенденция к сокращению численности тренеров и снижению численности молодых специалистов в сфере физической культуры и спорта.

Одной из задач Подпрограммы является «Содействие в подготовке специалистов физической культуры и спорта высшей квалификации». В целях решения данной задачи предусмотрено направление «Разработка программ переподготовки и повышения квалификации преподавателей физического воспитания, адаптивного спорта, а также руководителей и специалистов в сфере физической культуры и спорта» и показатель: «Количество квалифицированных тренеров и тренеров-преподавателей физкультурно-спортивных организаций, работающих по специальности, человек».

При этом соответствующего показателя, оценивающего изменения численности молодых специалистов и тренеров, привлечение в отрасль молодых кадров, в Подпрограмме не предусматривается.

Проблема старения кадров отражена в Стратегии развития сферы государственной молодежной политики, физической культуры и спорта в

Республике Татарстан на 2016-2021 годы и на период до 2030 года (утверждена приказом Министерства по делам молодежи и спорту Республики Татарстан от 20 июля 2017 г. №473).

Для мониторинга эффективности реализации вышеуказанной стратегии установлены ключевые индикаторы, среди которых определен индикатор «Снижение среднего возраста тренеров и тренеров-преподавателей физкультурно-спортивных организаций, год». Так, к 2020 и 2021 году значение данного показателя установлено на уровне 44,5 и 44 лет соответственно.

Планом мероприятий по реализации вышеуказанной стратегии в части модернизации республиканской системы подготовки спортивного резерва предусмотрено мероприятие (ежегодно) «Подготовка предложений по созданию системы сопровождения молодых специалистов (организация стажировок, внедрение наставничества, проведение «Школ молодого тренера» и др.), ожидаемым результатом которого является сформировавшаяся непрерывная система сопровождения молодых специалистов».

Исходя из вышеизложенного, включение в Подпрограмму мероприятий, направленных на привлечение и создание условий профессионального роста для молодых специалистов, осуществляющих спортивную подготовку на всех этапах (начальная подготовка, учебно-тренировочный этап, совершенствование спортивного мастерства) и установление соответствующего индикатора, оценивающего степень достижения результата, может способствовать реализации целей и задач, предусмотренных документами стратегического планирования федерального и республиканского уровня.

## **1.2. Реализация мероприятий, предусмотренных Концепцией подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года**

Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 6 марта 2020 г. №168 утверждена Концепция подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года (далее – Концепция).

Проведенный анализ исполнения Плана мероприятий по реализации Концепции установил, что на момент проверки Министерством спорта РТ не утверждены нормативные акты, предусмотренные Планом мероприятий Концепции.

Пунктом 3 Плана мероприятий Концепции предусмотрено мероприятие «Внедрение утвержденного приказом Министерства спорта Российской Федерации порядка перевода спортсменов из одной организации, осуществляющей спортивную подготовку, в другую для дальнейшего

прохождения спортивной подготовки на следующих этапах спортивной подготовки с учетом стимулирования и поощрения тренеров, внесших вклад в подготовку спортсмена», в рамках которого планировалась разработка и принятие соответствующего приказа Министерства спорта Республики Татарстан в 2021 – 2022 годы.

По данным Министерства в связи с отсутствием вышеуказанного порядка соответствующий приказ Министерством не утверждался.

Пунктом 19 Плана мероприятий Концепции предусмотрено мероприятие «Внедрение утвержденных приказом Министерства спорта Российской Федерации механизмов и критериев отбора спортивно одаренных детей», в рамках которого планировалась разработка и принятие соответствующего приказа Министерства спорта Республики Татарстан в 2020 – 2021 годы.

На момент проверки соответствующий приказ Министерством не утвержден.

Пунктом 22 Плана мероприятий Концепции предусмотрено мероприятие «Внедрение порядка проведения научно-методического обеспечения подготовки спортивного резерва, утверждаемого приказом Министерства спорта Российской Федерации», в рамках которого планировалась разработка и принятие соответствующего приказа Министерства спорта Республики Татарстан в 2020 – 2021 годы.

На момент проверки соответствующий приказ Министерством не утвержден.

### **1.3. Соответствие нормативных правовых актов Республики Татарстан Федеральным стандартам спортивной подготовки**

Сравнительным анализом Федеральных стандартов спортивной подготовки, утвержденных Министерством спорта Российской Федерации, и положений Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 25.09.2018 №853 «Об условиях оплаты труда работников государственных физкультурных спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва в Республике Татарстан» (далее – Постановление КМ РТ №853), устанавливающего недельный режим учебно-тренировочной работы на этапах спортивной подготовки, выявлено несоответствие часов нагрузки.

По отдельным видам спорта часовая нагрузка, установленная Постановлением Кабинета Министров РТ №853, ниже федеральных стандартов (Таблица 1).

Таблица 1, часов

Вид спорта	Этап подготовки	Постановление КМ РТ №853	Федеральные стандарты спортивной подготовки
регби	УТГ-1	9	10-14
стендовая стрельба	УТГ-1	9	12-14
	ССМ-1	20	22-26
тяжелая атлетика	УТГ-1	8	10-12
кёрлинг	УТГ-1	10	12-14
	УТГ-2	10	12-14
	УТГ-4	12	14-18
	УТГ-5	12	14-18
	ССМ-1	16	20-24
	ССМ-2	16	20-24
стрельба из лука	ВСМ	18	24-32
	УТГ-1	9	12-14
велоспорт (BMX, шоссе, маунтинбайк)	УТГ-1	9	12
	УТГ-1	12	15
	УТГ-2	15	18
	УТГ-3	18	21
	УТГ-4	20	24
	ССМ-1	22	27
	ССМ-2	24	30
авиамоделный спорт	ВСМ	30	33-36
	НП-1	4	4,5-6
	НП-2	4	6-8
	УТС-1	6	12-14
	УТС-2	9	12-14
	УТС-3	9	12-14
автомобильный спорт (картинг)	УТС-4	9	14-18
	УТГ-1	8	10-14

В тоже время имеются виды спорта, по которым часовая нагрузка по годам обучения, установленная Постановлением Кабинета Министров РТ №853, превышает норматив федеральных стандартов (Таблица 2).

Таблица 2, часов

Вид спорта	Этап подготовки	Постановление КМ РТ №853	Федеральные стандарты спортивной подготовки
Футбол	ССМ-1	24	16-18
	ССМ-2	28	16-18
	ВСМ	32	18-24
Фехтование	УТГ-3	18	9-12
	ССМ-2	28	18-24
Спортивная	УТГ-2	16	10-12

акробатика	УТГ-3	18	10-12
	УТГ-4	20	12-16
	УТГ-5	22	12-16
	ССМ-1	24	16-18
	ССМ-2	26	16-18
	ВСМ	30	18-24
Прыжки на батуте	УТГ-3	16	10-12
	УТГ-4	18	12-16
	УТГ-5	20	12-16
	ССМ-1	24	16-18
	ССМ-2	26	16-18
	ВСМ	32	18-24
Лыжные гонки	ССМ-2	28	20-24
Бадминтон	ССМ-2	28	20-24

## 2. Анализ объемов средств, направленных на финансирование спортивных организаций, обеспечивающих процесс подготовки спортивного резерва

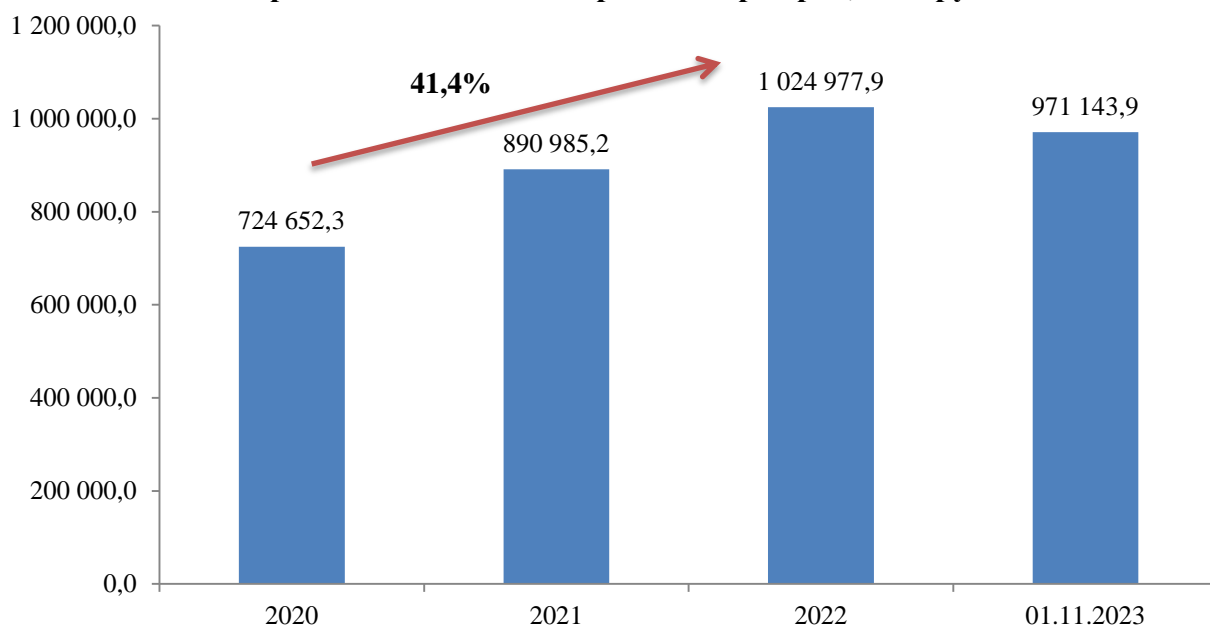
Информация о средствах бюджета Республики Татарстан, направленных Министерством спорта республики в 2020-2022 годах спортивным организациям, обеспечивающим процесс подготовки спортивного резерва, представлена в Таблице 3.

Таблица 3

Наименование	2020 год (тыс. рублей)	2021 год (тыс. рублей)	2022 год (тыс. рублей)	Справочно на 01.11.2023
ГАУ ДО «РСШ по борьбе»	13 235,5	13 180,2	15 407,7	16 862,31
ГАУ ДО «РСШОР по фехтованию»	38 045,7	44 532,3	47 883,1	47 395,84
ГАУ ДО «РСШОР по шахматам, шашкам, го им. Р.Г.Нежметдинова»	33 391,2	34 197,3	41 786,7	38 617,91
ГАУ ДО «РСШОР «Батыр»	39 976,8	44 877,4	49 487,4	46 787,23
ГАУ ДО «РСШОР «Динамо»	65 510,3	69 405,8	74 820	73 065,34
ГАУ ДО «Центр спортивной подготовки»	121 368,6	174 503,2	182 258,9	199 075,03
ГБПОУ «КазУОР»	165 597,6	195 854,9	237 304,4	219 507,70
ГБУ ДО «РСШ по бадминтону Ф.Г. Валеева»	27 707,7	31 502,1	34 160,4	36 371,64
ГБУ ДО «РСШ по регби»	19 006	33 264,3	30 959,3	26 674,32
ГБУ ДО «РСШ по конному спорту»	26 960,5	34 036,3	50 293,5	35 452,36
ГБУ ДО «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе»	79 384,2	98 070,9	126 073,2	106 855,35
ГБУ ДО «РСАШ»	16 711,3	23 864,8	28 608	29 565,90
ГБУ ДО «РСШОР по водным видам спорта «Акватика»	31 411,8	43 226,4	48 116,7	39 753,31
ГБУ ДО «РСШОР по ЗВС «Барс»	30 728	33 066,2	38 408,4	32 925,85
ГБУ ДО «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку»	15 617,2	17 403,1	19 410,2	22 233,80
<b>Итого</b>	<b>724 652,3</b>	<b>890 985,2</b>	<b>1 024 977,9</b>	<b>971 143,89</b>

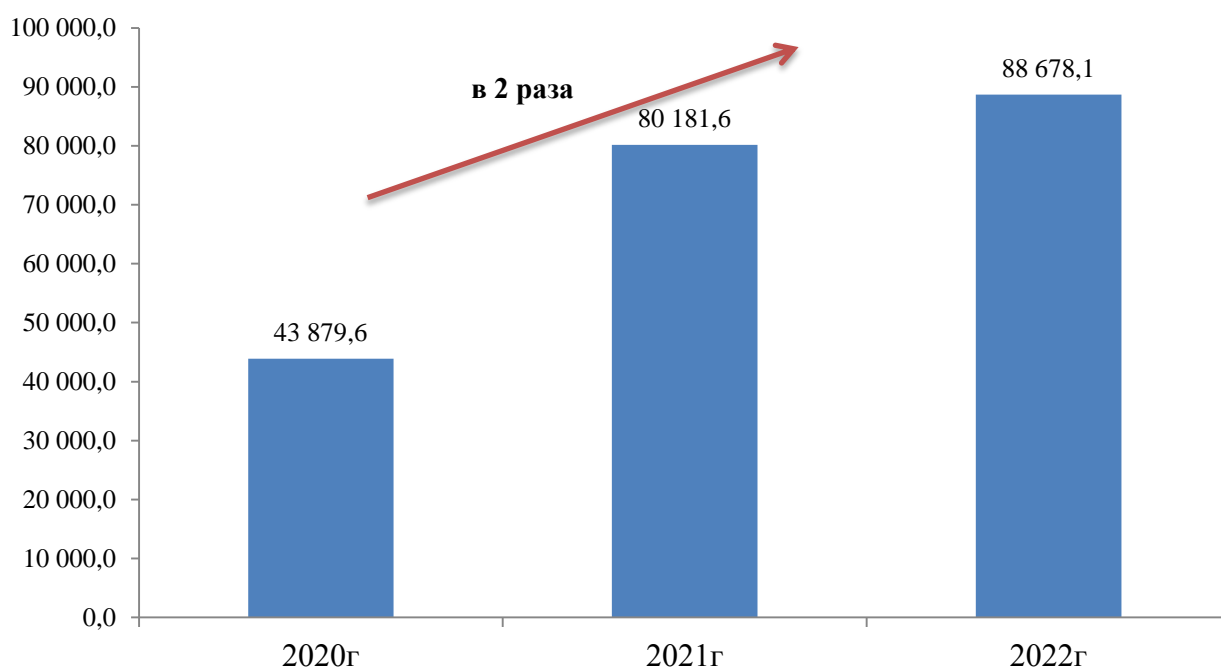
Таким образом, бюджетные расходы с 2020 года по 2022 год увеличились на 41,4% (Диаграмма 1).

**Объем средств, выделенных спортивным организациям, обеспечивающим процесс подготовки спортивного резерва, тыс. рублей**



Кроме того, в большинстве учреждений имеются поступления от оказания платных услуг, по которым наблюдается динамика их увеличения (Диаграмма 2).

**Объем поступлений от оказания платных услуг, тыс. рублей**



Информация о поступлении денежных средств от приносящей доход деятельности в разрезе спортивных учреждений представлена в Таблице 4.

Таблица 4

Поступления от приносящей доход деятельности, рублей				
№п/п	Наименование учреждения	2020г.	2021г.	2022г.
1	ГАУ ДО «РСШОР по шахматам, шашкам, го им. Р.Г.Нежметдинова»	3 663 709,91	5 835 791,28	9 160 832,45
2	ГАУ ДО «РСШОР «Динамо»	2 305 503,67	3 212 084,73	4 161 993,83
3	ГАУ ДО «РСШОР по фехтованию»	646 858,26	1 473 967,09	676 163,63
4	ГАУ ДО «РСШ по борьбе»	353 400,00	335 200,00	155 700,00
5	ГАУ ДО «РСШОР «Батыр»	1 841 549,13	2 695 543,40	2 708 744,78
6	ГБУ ДО «РСШ по конному спорту»	2 240 038,98	3 422 595,00	3 007 306,32
7	ГБУ ДО «РСШ по бадминтону Ф.Г. Валеева»	-	-	4 668,17
8	ГБУ ДО «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе»	6 825 431,20	19 733 992,22	16 203 291,14
9	ГБУ ДО «РСШОР по водным видам спорта «Акватика»	-	-	-
10	ГБУ ДО «РСШОР по ЗВС «Барс»	83 235,00	435 131,40	297 455,73
11	ГБУ ДО «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку»	1 376 176,00	2 122 202,00	2 632 414,40
12	ГБУ ДО РСАШ	-	-	-
13	ГБУ ДО «РСШ по регби»	-	-	-
14	ГАУ ДО «Центр спортивной подготовки»	1 072 468,19	3 292 629,70	4 553 558,14
15	ГБПОУ «КазУОР»	23 471 239,64	37 622 462,44	49 277 933,71

В соответствии с пунктом 4 статьи 9.2 Федерального закона от 12 января 1996 г. №7-ФЗ «О некоммерческих организациях» бюджетное учреждение вправе сверх установленного государственного (муниципального) задания, а также в случаях, определенных федеральными законами, в пределах установленного государственного (муниципального) задания выполнять работы, оказывать услуги, относящиеся к его основным видам деятельности, предусмотренным его учредительным документом, для граждан и юридических лиц за плату и на одинаковых при оказании одних и тех же услуг условиях. Порядок определения указанной платы устанавливается соответствующим органом, осуществляющим функции и полномочия учредителя.

В ходе проверки установлено, что Министерством на начало проверки вышеуказанный порядок не утвержден. Учреждения самостоятельно определяли размеры платных услуг по основным видам их деятельности.

Например, определение стоимости платных услуг ГБПОУ «Казанское училище олимпийского резерва» осуществлялось на основании Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан от 30.12.2010 №1170 «Об утверждении Примерного порядка определения платы за оказание услуг (выполнение работ), относящихся к основным видам деятельности государственных бюджетных учреждений, находящихся в ведении республиканского органа исполнительной власти, для граждан и юридических лиц», ГБУ «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку»

стоимость платных услуг устанавливало на основании средней рыночной стоимости в г.Казани.

В ходе проверки приказом Министерства спорта Республики Татарстан от 09.11.2023 №540 установлено, что при определении стоимости платных услуг от основных видов деятельности необходимо руководствоваться Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 30.12.2010 №1170.

Кроме того, установлены факты, когда учреждение оказывает платные услуги при отсутствии расценок на их оказание.

Так, в ГБУ «РСШ по конному спорту» в октябре-декабре 2022 года поступали денежные средства за предоставление услуг «Аренда манежа СБ РТ». Расценки на данную услугу утвержденным прејскурантом не предусмотрены.

Сумма поступлений за оказанные услуги «Аренда манежа СБ РТ» за октябрь 2022 года составила 41,0 тыс. рублей, за ноябрь 2022 года – 114,9 тыс. рублей, за декабрь 2022 года – 26,5 тыс. рублей.

Отсутствие установленных расценок может создавать предпосылки для субъективного подхода при определении размеров взимаемой платы.

В ходе проверки учреждением внесены изменения в утвержденный прејскурант цен, в части включения услуги «Аренда манежа».

В ГАУДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва «Динамо» установлено, что учреждением осуществляется прием наличных денежных средств от физических лиц за предоставленные услуги тренажерного зала и за использование футбольного поля. Прием наличных денежных средств осуществляется при помощи контрольно-кассовой машины (ККМ), а учет контрагентов, от которых приняты денежные средства, осуществляется в специальном журнале (тетради). Денежные средства в течение определенного времени аккумулируются в учреждении, а после сдаются в кассу Министерства спорта Республики Татарстан для зачисления на лицевой счет.

Министерство на основании предоставленных документов (ежедневных отчетов контрольно-кассовой техники, сформированных на фискальном носителе за период аккумулирования денежных средств в учреждении) вносит данные в регистр бухгалтерского учета «Журнал операций по счету «Касса» сведения о поступивших денежных средствах общей суммой и единой датой. Указанное не позволяет идентифицировать

вид оказанной услуги и контрагента, что является нарушением п.3 Инструкции 157н. В ходе проверки учреждением расшифрованы поступления внебюджетных средств по контрагентам и видам оказанных услуг (помесячно). С 31.10.2023 сдача денежных средств учреждением в кассу Министерства осуществляется ежедневно (на следующий рабочий день дня приема наличных денежных средств) с предоставлением реестра получателей услуг.

Также согласно п.4.6. Указаний Банка России №3210-У поступающие в кассу наличные деньги, за исключением наличных денег, принятых при осуществлении деятельности платежного агента, банковского платежного агента (субагента), и выдаваемые из кассы наличные деньги, юридическое лицо должно учитывать в кассовой книге 0310004. Записи в кассовой книге 0310004 осуществляются по каждому приходному кассовому ордеру 0310001, оформленному соответственно на полученные наличные деньги (полное оприходование в кассу наличных денег). При этом структурное подразделение может быть освобождено от ведения кассовых операций при условии ежедневной сдачи наличных денежных средств в кассу юридического лица (Министерство).

В нарушение указанного в ГАУДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва «Динамо»:

- не осуществлялось оформление кассовых документов по окончании проведения кассовых операций на основании фискальных документов и соответственно ведение кассовой книги;

- не обеспечена ежедневная сдача наличных денежных средств в кассу Министерства спорта РТ.

За период с 01.09.2022 по 31.12.2022 общая сумма наличных денежных средств, поступивших за оказание платных услуг, отраженных в бухгалтерском учете без оформления должным образом кассовых документов, составила 205,1 тыс. рублей, за период с 01.01.2023 по 01.11.2023 – 1 471,4 тыс. рублей.

### **3. Анализ кадрового обеспечения**

Важным элементом в подготовке спортивного резерва является наличие тренерского состава.

На начало 2023-2024 учебного года штатная численность тренерского состава в 13 спортивных школах и училище олимпийского резерва составляла 489,5 единиц, которая является практически неизменной с 2021 года (489,3 ед.). Средняя укомплектованность штатов составляет 89,1%.

Таблица 5

Укомплектованность штатной численности тренерского состава												
Наименование учреждения	На 01.09.2020			На 01.09.2021			На 01.09.2022			На 01.09.2023		
	Штатная численность	Укомплектованность кадрами	%	Штатная численность	Укомплектованность кадрами	%	Штатная численность	Укомплектованность кадрами	%	Штатная численность	Укомплектованность кадрами	%
ГАУ «РСШ по борьбе»	13,0	11,5	88,7	13,0	11,0	84,7	12,2	9,7	80,2	12,2	9,0	74,3
ГАУ «РСШОР по фехтованию»	26,0	26,0	100,0	23,0	23,0	100,0	24,0	24,0	100,0	24,0	24,0	100,0
ГАУ «РСШОР по шахматам, шашкам, го им. Р.Г.Нежметдинова»	44,5	44,5	100,0	44,5	44,5	100,0	44,5	44,5	100,0	44,5	44,5	100,0
ГАУ РСШОР «Батыр»	33,0	33,0	100,0	33,0	33,0	100,0	33,0	33,0	100,0	33,0	33,0	100,0
ГАУ РСШОР «Динамо»	57,5	54,9	95,5	57,5	55,2	96,0	57,5	51,7	89,9	57,5	54,3	94,4
ГБПОУ «КазУОР»	85,0	72,2	84,9	88,0	75,7	86,1	92,0	75,9	82,5	92,0	78,2	85,0
ГБУ «РСШ по бадминтону Ф.Г. Валеева»	26,6	19,8	74,5	25,6	22,3	86,9	26,6	21,4	80,6	26,6	21,3	79,9
ГБУ «РСШ по регби»	36,6	11,9	32,5	29,6	14,2	48,0	22,6	11,0	48,7	22,6	12,0	53,1
ГБУ «РСШ по конному спорту»	19,0	13,8	72,4	19,0	14,0	73,7	19,0	14,3	75,0	19,0	12,8	67,1
ГБУ «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе»	37,8	33,5	88,5	42,7	33,7	78,7	42,7	33,7	78,7	42,7	32,1	75,0
ГБУ РСАШ	28,6	28,6	100,0	28,6	28,6	100,0	28,6	28,6	100,0	28,6	28,6	100,0
ГБУ РСШОР по водным видам спорта «Акватика»	27,0	26,6	98,7	36,6	36,6	99,9	36,6	36,6	100,0	36,6	36,6	100,0
ГБУ РСШОР по ЗВС «Барс»	19,6	19,1	97,5	21,2	20,9	98,6	23,2	23,1	99,6	23,2	22,8	98,3
ГБУ РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку	27,0	27,0	100,0	27,0	27,0	100,0	27,0	27,0	100,0	27,0	27,0	100,0
<b>ИТОГО</b>	<b>481,2</b>	<b>422,4</b>	<b>87,8</b>	<b>489,3</b>	<b>439,7</b>	<b>88,3</b>	<b>489,5</b>	<b>434,5</b>	<b>88,7</b>	<b>489,5</b>	<b>436,2</b>	<b>89,1</b>

Наибольшую укомплектованность (100%) имеют ГАУ «РСШОР по фехтованию», ГАУ «РСШОР по шахматам, шашкам, го им. Р.Г.Нежметдинова», ГАУ РСШОР «Динамо», ГБУ РСШОР по водным видам спорта «Акватика», ГБУ «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку», ГБУ «РСАШ». В тоже время менее 75% укомплектованности приходится на ГБУ «РСШ по регби» (53,1%), ГБУ «РСШ по конному спорту» (67,1%), ГАУ «РСШ по борьбе» (74,3%).

При этом общее количество тренерского состава в проверяемых учреждениях за анализируемый период является практически неизменным. Если в 2020 году тренерскую деятельность в указанных учреждениях осуществляло 333 тренера и на момент проведения проверки – 333 тренера.

Таблица 6

Количество тренеров, осуществляющих подготовку спортивного резерва, человек				
Наименование учреждения	2020	2021	2022	Справочно на 01.10.2023
ГАУ ДО «РСШ по борьбе»	10	10	9	9
ГАУ ДО «РСШОР по фехтованию»	25	22	24	25
ГАУ ДО «РСШОР по шахматам, шашкам, го им. Р.Г.Нежметдинова»	43	37	37	33
ГАУ ДО «РСШОР «Батыр»	26	26	26	28
ГАУ ДО «РСШОР «Динамо»	36	36	37	41
ГБПОУ «КазУОР»	50	52	53	46
ГБУ ДО «РСШ по бадминтону Ф.Г. Валеева»	16	18	16	15
ГБУ ДО «РСШ по регби»	16	22	22	21
ГБУ ДО «РСШ по конному спорту»	9	10	10	9
ГБУ ДО «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе»	19	18	22	20
ГБУ ДО «РСАШ»	22	21	20	19
ГБУ ДО «РСШОР по водным видам спорта «Акватика»	21	24	24	24
ГБУ ДО РСШОР по ЗВС «Барс»	19	20	18	18
ГБУ ДО «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку»	21	21	23	25
<b>Итого</b>	<b>333</b>	<b>337</b>	<b>341</b>	<b>333</b>

Таким образом, средний коэффициент совместительства тренеров в спортивных учреждениях в среднем составляет 1,3.

Таблица 7

Коэффициент совместительства тренерского состава				
Наименование	2020	2021	2022	На 01.10.2023
ГАУ «РСШ по борьбе»	1,15	1,10	1,08	1,00
ГАУ «РСШОР по фехтованию»	1,00	1,00	1,00	1,00
ГАУ «РСШОР по шахматам, шашкам, го им. Р.Г.Нежметдинова»	1,03	1,20	1,20	1,35
ГАУ РСШОР «Батыр»	1,27	1,27	1,27	1,18
ГАУ РСШОР «Динамо»	1,53	1,53	1,40	1,32
ГБПОУ «КазУОР»	1,44	1,46	1,43	1,70
ГБУ «РСШ по бадминтону Ф.Г. Валеева»	1,24	1,24	1,34	1,42
ГБУ «РСШ по регби»	0,74	0,65	0,50	0,57
ГБУ «РСШ по конному спорту»	1,53	1,40	1,43	1,42
ГБУ «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе»	1,76	1,87	1,53	1,61
ГБУ «РСАШ»	1,30	1,36	1,43	1,51
ГБУ РСШОР по водным видам спорта «Акватика»	1,27	1,53	1,53	1,53
ГБУ РСШОР по ЗВС «Барс»	1,01	1,05	1,28	1,27
ГБУ РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку	1,29	1,29	1,17	1,08
<b>Итого</b>	<b>1,26</b>	<b>1,30</b>	<b>1,27</b>	<b>1,31</b>

Наибольшая нагрузка приходится на тренеров ГБУ «РСАШ» и ГБПОУ «КазУОР» (коэффициент совместительства – 1,7), ГБУ «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе» (коэффициент совместительства 1,61), ГБУ РСШОР по водным видам спорта «Акватика» (коэффициент совместительства 1,53).

В тоже время, наименьшая загруженность тренерского состава отмечена в ГБУ «РСШ по регби» (0,57).

Возрастная структура тренерского состава в анализируемом периоде остается практически неизменной. Доля тренеров старше 55 лет составляет 22,5%, от 35 до 55 лет – 42,9%, от 18 до 35 лет – 34,5%.

Таблица 8

Возрастная структура тренерского состава, чел.												
Учреждения	2020			2021			2022			Справочно на 01.10.2023		
	18-35 лет	35-55 лет	55 лет и выше	18-35 лет	35-55 лет	55 лет и выше	18-35 лет	35-55 лет	55 лет и выше	18-35 лет	35-55 лет	55 лет и выше
ГАУ «РСШ по борьбе»	7	2	1	6	3	1	5	3	1	5	3	1
ГАУ «РСШОР по фехтованию»	14	4	7	11	4	7	12	5	7	12	8	5
ГАУ «РСШОР по шахматам, шашкам, го им. Р.Г.Нежметдинова»	8	16	19	7	18	12	5	19	13	7	17	9
ГАУ РСШОР «Батыр»	9	8	9	9	8	9	9	8	9	10	9	9
ГАУ РСШОР «Динамо»	15	14	7	14	15	7	13	16	8	13	19	9
ГБПОУ «КазУОР»	14	20	16	16	22	14	17	23	13	18	17	11
ГБУ «РСШ по бадминтону Ф.Г. Валеева»	8	7	1	9	8	1	6	9	1	5	9	1
ГБУ «РСШ по регби»	6	6	4	10	8	4	8	11	3	7	12	2
ГБУ «РСШ по конному спорту»	3	5	1	3	5	2	3	5	2	3	4	2
ГБУ «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе»	8	7	4	7	5	6	7	8	7	5	7	8
ГБУ «РСАШ»	3	8	11	3	9	9	3	9	8	3	9	7
ГБУ РСШОР по водным видам спорта «Акватика»	10	8	3	13	8	3	14	8	2	9	12	3
ГБУ РСШОР по ЗВС «Барс»	6	12	1	6	10	4	5	9	4	7	6	5
ГБУ РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку	8	11	2	8	11	2	7	14	2	11	11	3
<b>Доля</b>	<b>35,7</b>	<b>38,4</b>	<b>25,8</b>	<b>36,2</b>	<b>39,8</b>	<b>24,0</b>	<b>33,4</b>	<b>43,1</b>	<b>23,5</b>	<b>34,5</b>	<b>42,9</b>	<b>22,5</b>

Престиж тренерской деятельностью определяется, в том числе, уровнем оплаты труда.

Задача повышения уровня оплаты труда отраслевых специалистов организаций спортивной подготовки определена Концепцией подготовки спортивного резерва в Российской Федерации до 2025 года, утвержденной Распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.10.2018 № 2245-р. Концепцией предусматривается повышение средней заработной платы тренеров государственных и муниципальных организаций, осуществляющих спортивную подготовку, до средней заработной платы в соответствующем регионе.

Во исполнение указанной Концепции принято Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 30.10.2021 № 1030 «О внесении изменений в отдельные постановления Кабинета Министров Республики Татарстан», которым определены базовые оклады работников профессиональных квалификационных групп должностей работников физической культуры и спорта государственных организаций физической культуры и спорта, а также работников профессиональных квалификационных групп должностей работников образования организаций подготовки спортивного резерва.

При определении средней заработной платы учитывается основная заработная плата, все виды доплат (надбавок), а также выплаты, осуществляемые за счет внебюджетных средств.

В ходе проверки установлено, что если в 2020 году средняя заработная плата тренеров, реализующих программы спортивной подготовки, была менее средней заработной платы по Республике Татарстан в 7 учреждениях, то по итогам 2022 года указанного показателя не достигли две школы. Так, при средней заработной плате в Республике Татарстан по итогам 2022 года 52,2 тыс. рублей, средняя заработная плата тренеров, реализующих программы спортивной подготовки, составляла в:

- ГБУ «РСШ по регби» – 31,4 тыс. рублей;
- ГБУ «РСШ по конному спорту» – 45,5 тыс. рублей.

Недостижение средней заработной платы в ГБУ «РСШ по регби» уровня средней заработной платы по Республике Татарстан может обуславливаться тем, что у большинства тренеров основным местом работы являются другие учреждения и отсутствует доход от внебюджетной деятельности, который мог бы быть направлен на оплату труда тренерскому составу.

В ГБУ «Республиканская спортивная школа по конному спорту» выявлены факты направления средств, выделенных на выплату единовременного поощрения отраслевым специалистам государственных физкультурных спортивных организаций, осуществляющих подготовку спортивного резерва (тренеры, тренеры-преподаватели по адаптивной физкультуре, инструкторы-методисты, методисты, инструкторы по физической культуре, инструкторы по спорту, спортсмены-инструкторы, педагоги-психологи, педагоги-организаторы, хореографы), работающим по основной должности, иным категориям работников.

Так, средства направлены на поощрение работников, не участвующих в подготовке спортивного резерва (заместителю директора по учебно-воспитательной работе, коневоду), а также работникам, работающим в режиме внутреннего совместительства.

Согласно ч.1 ст.306.4 Бюджетного кодекса РФ направление средств бюджета бюджетной системы Российской Федерации и оплата денежных обязательств в целях, не соответствующих полностью или частично целям, определенным законом (решением) о бюджете, сводной бюджетной росписью, бюджетной росписью, лимитами бюджетных обязательств, бюджетной сметой, договором (соглашением) либо правовым актом, являющимся основанием для предоставления указанных средств, признается нецелевым использованием бюджетных средств.

Таким образом, направление целевых средств на выплаты единовременного поощрения работникам, работающим на должностях, не предусмотренных приказом Министерства и работающим на должностях по внутреннему совместительству, является нецелевым использованием бюджетных средств. Общая сумма бюджетных средств, использованных не по целевому назначению, составляет за 2020 год – 29,3 тыс. рублей, за 2022 год – 9,4 тыс. рублей. В ходе проверки денежные средства в сумме 38,7 тыс. рублей восстановлены.

Проверкой расходования средств, предоставленных под отчет, установлено, что в 2020 году ГБУДО «РСШ по регби» тренеру выдано 171,5 тыс. рублей. На момент проведения контрольного мероприятия тренером представлены первичные документы, подтверждающие произведенные расходы на сумму 147,4 тыс. рублей, неизрасходованные денежные средства в сумме 24,1 тыс. рублей не возвращены. В ходе проверки неизрасходованные средства возвращены.

#### **4. Оценка степени материально-технической оснащенности государственных учреждений, осуществляющих подготовку спортивного резерва**

##### ***Стандарт спортивной подготовки***

Пунктом 1 статьи 33 Федерального закона от 04.12.2007 №329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» (далее — Закон №329-ФЗ) установлено, что Российской Федерации по каждому виду спорта (за исключением военно-прикладных, служебно-прикладных видов спорта, а также национальных видов спорта, развитие которых не осуществляется соответствующей общероссийской спортивной федерацией), внесенному во Всероссийский реестр видов спорта, устанавливаются федеральные стандарты спортивной подготовки, обязательные при разработке примерных дополнительных образовательных программ спортивной подготовки.

Пунктом 6 части 3 статьи 33 Закона №329-ФЗ установлено, что федеральные стандарты спортивной подготовки включают в себя, в том числе, требования к материально-техническим условиям реализации этапов спортивной подготовки.

Анализом имеющегося в учреждениях оборудования установлено, что оснащение всех школ и училища олимпийского резерва не в полной мере соответствует федеральным стандартам.

Например, в ГБУ ДО РСШОР «Акватика» отмечается нехватка отдельных видов инвентаря:

- доска для плавания (не хватает 30 шт.);
- мат гимнастический (не хватает 15 шт.);
- батут портативный (не хватает 1 шт.);
- тренажер "Страус йога" (не хватает 8 шт.);
- блок для йоги (не хватает 30 шт.);

В ГАУ ДО «РСШОР по фехтованию»:

- гимнастический коврик (не хватает 10 шт.);
- оружие тренировочное (не хватает 10 шт.);
- палка гимнастическая (не хватает 10 шт.);
- скамейка гимнастическая (не хватает 3 шт.);
- электрооружие (не хватает 10 шт.).

В ГБУ ДО РСШОР по ЗВС «Барс»:

- велосипед спортивный (не хватает 12 шт.);
- пробка синтетическая для обработки скользящей поверхности лыж (не хватает 40 шт.);

- мишень бумажная для стрельбы из спортивного оружия калибра 5,6 мм (не хватает 10 000 шт.);
- коврик для стрельбы (не хватает 10 шт.);
- накаточный инструмент с тремя роликами (не хватает 2 шт.);
- снегоход, укомплектованный приспособлением для прокладки лыжных трасс, либо ратрак (снегоуплотнительная машина для прокладки лыжных трасс) (не хватает 1 шт.).

Во всех учреждениях наблюдается нехватка инвентаря для проведения занятий по общей физической подготовке (скамейка гимнастическая, мат гимнастический, гантели переменной массы, мяч волейбольный, мяч теннисный, обруч гимнастический, скакалка).

Федеральными стандартами спортивной подготовки предусмотрено наличие в спортивных учреждениях медицинского пункта.

Приказом Минздрава России от 23.10.2020 №1144-н установлен стандарт оснащения медицинским оборудованием и медицинскими изделиями спортивных учреждений.

Проведенным анализом, установлено, что отдельные медицинские пункты не в полной мере обеспечены в соответствии со стандартами оснащения медицинским оборудованием и медицинскими изделиями.

Например, в ГАУ «ЦСП МС РТ» на момент проверки отсутствовали каталка больничная с ручным управлением (1 ед.), носилки портативные (2 ед.), иммобилизатор для головы\шеи, многоразового использования (1 ед.), матрас вакуумный для позиционирования пациента (1 ед.).

Отдельные несоответствия также выявлены в ГАУ РСШОР «Динамо», ГБПОУ «КазУОР», ГБУ «РСШ по конному спорту», ГБУ «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе».

В ГАУ «РСШ по борьбе», ГБУ ДО «РСАШ», ГБУ ДО «РСШ по регби», ГБУ ДО «РСШОР по водным видам спорта» не имеются медицинские пункты, при этом заключены договоры на обслуживание с медицинскими организациями.

### ***Востребованность государственного имущества***

В ходе контрольного мероприятия также установлено фактически не востребованное имущество на общую сумму 34 788,1 тыс. рублей.

Например, в составе основных средств ГАУ ДО «РСШОР по борьбе» числятся 6 велосипедов BLACK AQUA общей балансовой стоимостью 150,1

тыс. рублей. Указанные велосипеды закуплены в октябре 2022 года и на момент проверки фактически не смонтированы и не эксплуатируются.



Кроме того, часть здания ГАУ ДО «РСШОР по борьбе» находится в аварийном состоянии. По данным учреждения данная часть здания использовалась до 2018 года.



В составе основных средств ГБУ ДО «РСШОР по водным видам спорта» числится комплекс мониторный КМ-АР-01 «ДИАМАНТ» (анализатор импедансный состава тела в комплекте с блоком управления) балансовой стоимостью **345,9** тыс. рублей. На момент проверки комплекс мониторный КМ-АР-01 «ДИАМАНТ» не эксплуатировался в связи с отсутствием лицензии на медицинскую деятельность.



За ГАУ ДО «РСШОР по фехтованию» закреплен спортивно-оздоровительный лагерь «Олимп» (далее – СОЛ «Олимп»), расположенный по адресу: Республика Татарстан, Пестречинский муниципальный район, с. Пестрецы, который не эксплуатируется с 2009 года.

Здания и сооружения СОЛ «Олимп» на момент проверки находились в непригодном для размещения детей состоянии.



При этом учреждение ежегодно осуществляет расходы по содержанию данного лагеря. За период с 01.01.2020 года по октябрь 2023 года затраты по содержанию лагеря составили: на заработную плату 4 сторожей — 2 836,1 тыс. рублей, на электроэнергию – 137,7 тыс. рублей.

В ГБУ «РСШ по конному спорту» установлено, что на основании приказов директора школы каждая лошадь, состоящая на учете, закрепляется за спортсменом-инструктором, тренером. При этом лошади по кличке «Калифорния» (переданная в учреждение в безвозмездное пользование), «Арманда» (балансовой стоимостью **650,0** тыс. рублей), «Рефлекс» (балансовой стоимостью **250,0** тыс. рублей), «Ромео» (балансовой стоимостью **50,0** тыс. рублей), «Мактео» (балансовой стоимостью **50,0** тыс. рублей) с 2020 не были закреплены за группой детей.

### ***Учет государственного имущества***

В ходе проверки установлены факты ненадлежащего учета имеющегося имущества.

#### *ГАУ «Центр спортивной подготовки» Министерства*

1. В соответствии с распоряжением Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан учреждению передано имущество на сумму 6 506,1 тыс. рублей. Учреждением указанное имущество принято к учету на счет 101 «Основные средства».

В составе упомянутого имущества включены также лыжи беговые, лыжероллеры, палки лыжные, ботинки лыжные, на общую сумму **3 640,9** тыс. рублей.

В соответствии с п. 99 Инструкции по применению единого плана счетов бухгалтерского учета для государственных органов власти (государственных органов), органов местного самоуправления, органов управления государственными внебюджетными фондами, государственных академий наук, государственных (муниципальных) учреждений, утвержденной Приказом Минфина России №157н от 01.12.2010, предметы, используемые в деятельности учреждения в течение периода, не превышающего 12 месяцев, независимо от их стоимости, а также спортивная одежда и обувь относятся к материальным запасам.

В соответствии с «Табелем обеспечения спортивной одеждой, обувью и инвентарем индивидуального пользования», утвержденным приказом Государственного комитета Российской Федерации по физической культуре и спорту № 190/л от 03.05.2004 срок эксплуатации лыж и палок лыжных для этапа высшего спортивного мастерства составляет 4 месяца.

Таким образом, лыжи беговые, лыжероллеры, палки лыжные, ботинки лыжные должны учитываться на счете 105 «Материальные запасы».

2. В соответствии с гражданско-правовым договором подряда № 123Т от 15.12.2020 подрядчиком ООО «А.М.ГРУПП» выполнены работы по демонтажу эллинга цельнометаллического, что подтверждается Актом о приемке выполненных работ № 1 от 16.12.2020.

В нарушение требований ч. 3 ст. 9 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» первичный учетный документ по факту получения материальных ценностей (металлолом), полученных при разборке и демонтаже зданий и сооружений, составлен по истечению трех месяцев – 15.04.2021, что повлекло нарушение ч. 1 ст. 10 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а именно образовавшиеся материальные ценности – лом черных металлов в количестве 4,7 тонн на сумму **162,1** тыс. рублей своевременно не отражены в регистрах бухгалтерского учета.

#### *ГАУДО РСШОР «Батыр»*

В ходе выборочной инвентаризации основных средств установлено, что в составе основных средств под инвентарным номером 0000003402 числится основное средство под названием «Комплектующие после ремонта» общей стоимостью 6 494,7 тыс. рублей.

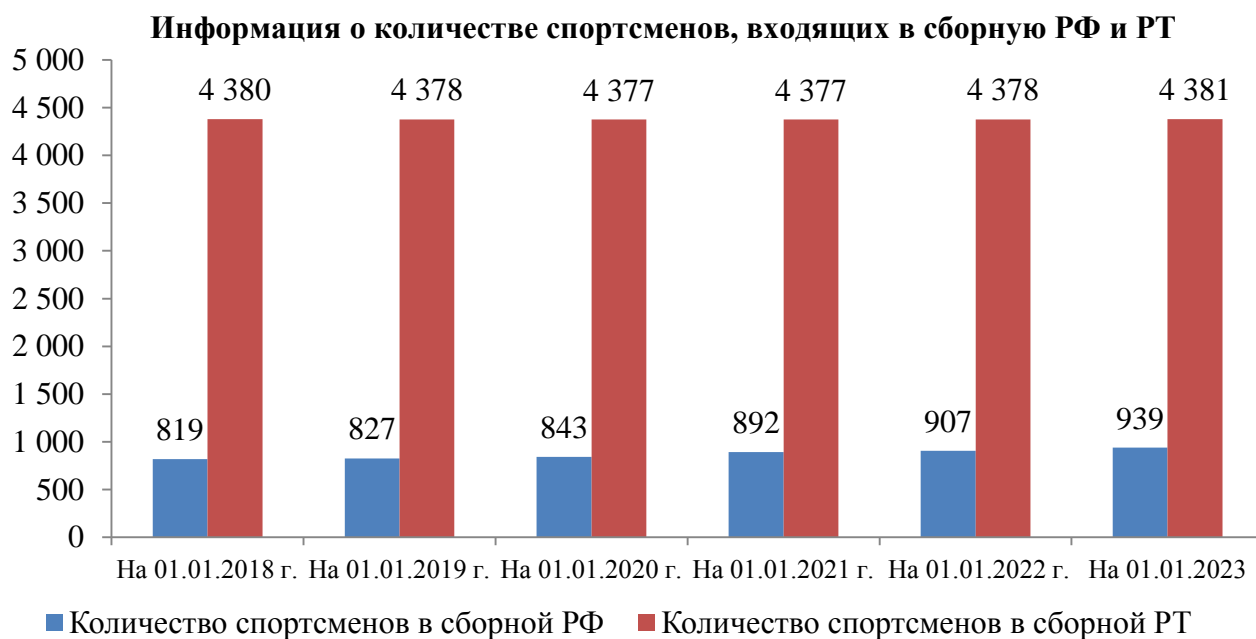
В нарушение требований пунктов 3.2 и 3.3 Методических указаний по инвентаризации имущества и финансовых обязательств, утвержденных приказом Министерства финансов Российской Федерации от 13.06.1995 №49, установлено, что в регистрах бухгалтерского учета отсутствуют характеристики, позволяющие однозначно идентифицировать объекты учета общей балансовой стоимостью 6 494,66 тыс. рублей, что может повлечь за собой утерю государственного имущества.

В ходе проверки представлена бухгалтерская справка с расшифровкой имущества в разрезе объектов с последующим отражением указанных объектов в составе основных средств ГАУДО РСШОР «Батыр».

## 5. Анализ показателей результативности (эффективности) использования бюджетных средств, полнота достижения установленных целей и задач

Динамика количества спортсменов республики, входящих в состав сборной России по различным видам спорта и в сборную Республики, Татарстан, характеризуется планомерным увеличением количества спортсменов, входящих в сборные Российской Федерации (Диаграмма 3).

Диаграмма 3



По состоянию на 01.10.2023 92 спортсмена, включенных в сборную Республики Татарстан, привлечены подведомственными учреждениями Министерства спорта Республики Татарстан из других субъектов Российской Федерации (по состоянию на 01.10.22 – 71 спортсмен), 12 спортсменов выступают за иные субъекты Российской Федерации (на 01.10.2022 - 10 спортсменов). Муниципальными спортивными учреждениями из других субъектов Российской Федерации привлечены 13 спортсменов, 23 спортсмена выступают за иные субъекты Российской Федерации.

Общая динамика развития детско-юношеского спорта и подготовка спортивного резерва с 2018 года по 2022 год представлена в Таблице 9.

Таблица 9

Показатели спортивной подготовки*	2018г.	2019г.	2020г.	2021г.	2022г.
Общее количество спортивных школ, из них:	170	170	171	170	161
спортивных школ/ спортивных школ олимпийского резерва	141/29	140/30	139/32	136/34	130/31
Количество занимающихся, из них на этапах спортивной подготовки:	91121	94831	95607	97306	93641
<i>спортивно-оздоровительный этап</i>	<i>14578</i>	<i>17127</i>	<i>12626</i>	<i>16125</i>	<i>16652</i>
<i>этап начальной подготовки</i>	<i>50692</i>	<i>51586</i>	<i>54705</i>	<i>54665</i>	<i>49306</i>

<i>тренировочный этап</i>	25150	25352	24401	25678	26770
<i>этап совершенствования спортивного мастерства</i>	583	647	627	717	766
<i>этап высшего спортивного мастерства</i>	118	119	106	121	147
Количество культивируемых видов спорта в спортивных школах	77	73	75	75	79
Подготовлено спортсменов-разрядников (из них подготовлено в отчетном году)	30157 (18372)	31123 (18985)	29551 (15131)	23579 (18015)	31890 (25538)
Всего мастеров спорта России (из них подготовлено в отчетном году)	342 (119)	320 (109)	356 (105)	279 (64)	347 (129)
Всего мастеров спорта международного класса (из них подготовлено в отчетном году)	47 (17)	48 (12)	43 (9)	29 (7)	46 (10)
Всего заслуженных мастеров спорта (из них подготовлено в отчетном году)	12 (4)	13 (1)	9 (2)	9 (2)	15 (2)
Тренерско-преподавательский состав	2893	2975	3017	3082	2987
Имеется штатных физкультурных работников (процентов штатных):	2278 (78,7)	2439 (82,0)	2357 (78,1)	2377 (77,1)	2327 (77,9)
<i>с высшим образованием</i>	2017	2112	2695	2096	2067
<i>со средним специальным образованием</i>	258	327	322	260	246
Специалисты физической культуры и спорта, прошедшие повышение квалификации и переподготовку	570	575	151	1288	373

\*- аналогичные показатели представлены в Концепции подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года

Как следует из представленной таблицы, в 2018-2021 годы наблюдалась ежегодная тенденция увеличения количества занимающихся на этапах спортивной подготовки на 0,8-4%, что по итогам 2021 года составило 97 306 спортсменов. В 2022 году происходит снижение их количества до 93 641 человек, то есть указанный показатель ниже 2019 года.

Так, в отдельных спортивных учреждениях наблюдается снижение количества занимающихся на начальных этапах спортивной подготовки, что обусловлено отсутствием свободных ставок тренеров-преподавателей, так как при переходе спортсмена на другие этапы спортивной подготовки увеличиваются часы нагрузки у тренера-преподавателя.

Например, в ГАУ «РСШОР по фехтованию», ГБУ «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку», ГБУ «РСШОР по ЗВС «Барс» наблюдается снижение количества учащихся, обусловленное продвижением части спортсменов по этапам спортивной подготовки (Таблица 10).

Таблица 10

Структура занимающихся по этапам подготовки, чел.						
Период обучения	Всего занимающихся	Из них:				
		Оздоровительная группа	Начальная подготовка	Учебно-тренировочные группы	Совершенствование спортивного мастерства	Высшее спортивное мастерство
ГАУ «РСШОР по фехтованию»						
2020-2021	827	-	691	121	5	10
2021-2022	676	45	399	217	6	9
2022-2023	671	60	374	256	4	6
ГБУ «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку»						
2020-2021	160	0	52	88	20	0
2021-2022	154	0	42	86	26	0
2022-2023	139	0	35	84	15	5
ГБУ РСШОР по ЗВС «Барс»						
2020-2021	410		318	77	11	0
2021-2022	335		231	92	10	1
2022-2023	373		230	130	9	4

Недельный режим учебно-тренировочной работы на этапах спортивной подготовки по отдельным видам спорта (утв. ПКМ РТ от 25.09.2018 №853) представлен в Таблице 11.

Таблица 11

Недельный режим учебно-тренировочной работы, часов												
№ п/п	Вид спорта	Этапы спортивной подготовки										
		спортивно-оздоровительный	начальная подготовка		учебно-тренировочный (спортивной специализации)					совершенствование спортивного мастерства		высшее спортивное мастерство
			до года	свыше года	1-й год	2-й год	3-й год	4-й год	5-й год	до года	свыше года	
1.	Конькобежный спорт	4	6	9	10	12	15	18	20	24	27	36
2.	Конькобежный спорт (шорт-трек)	4	6	9	14	16	18	0	0	22	26	32
3.	Лыжное двоеборье	4	6	9	12	14	16	18	20	24	28	32
4.	Лыжные гонки	4	6	9	10	12	14	16	18	24	28	32
5.	Фехтование	4	6	9	12	12	18	18	18	24	28	32
6.	Фигурное катание на коньках	4	10	12	16	18	18	20	20	28	32	36

Кроме того, в анализируемом периоде наблюдается неисполнение отдельных показателей Подпрограммы.

Информация об исполнении показателей Подпрограммы за 2020-2022 годы представлена в Таблице 12.

Таблица 12

Достижение показателей Подпрограммы в 2020-2022гг.									
Показатели	2020			2021			2022		
	план	факт	%	план	факт	%	план	факт	%
Доля населения, занимающегося в спортивных организациях, в общей численности детей и молодежи в возрасте от 6 до 15 лет, процентов	19	19	100	19	20	107	20	20	100
Доля спортсменов-разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе специализированных детско-юношеских спортивных школ олимпийского резерва и училищ олимпийского резерва, процентов	53	53	100	-	-	-	-	-	-
Доля спортсменов-разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе СШ,СШОР и УОР, процентов	-	-	-	31	24	79	31	31	102
Количество квалифицированных тренеров и тренеров-преподавателей физкультурно-спортивных организаций, работающих по специальности, Человек	2 194	2 233	102	2 196	2 356	107	2 357	2 357	100
Количество заключаемых в год соглашений о предоставлении субсидии республиканским спортивным федерациям, общественным организациям, единиц, единиц	8	8	100	10	10	100	10	11	110
Количество детско-юношеских спортивных команд при командах мастеров, единиц	4	4	100	4	4	100	4	4	100
Доля организаций, оказывающих услуги по спортивной подготовке в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки, в общем количестве организаций в сфере физической культуры и спорта, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов, процентов, процентов	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Доля занимающихся по программам спортивной подготовки в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта, в общем количестве занимающихся в организациях ведомственной принадлежности физической культуры и спорта, процентов, процентов	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Доля занимающихся на этапе высшего спортивного мастерства в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, в общем количестве занимающихся на этапе спортивного совершенствования в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, процентов	21	17	82	20	17	85	18	22	121
Количество подготовленных спортсменов высокого класса, Человек	719	658	92	660	1 525	231	1 004	1 813	181
Количество подготовленных спортсменов высокого класса (кандидатов в мастера спорта), Человек	603	542	90	548	1 282	234	820	1 559	190
Количество подготовленных спортсменов высокого класса (мастеров спорта международного класса и гроссмейстеров России), Человек	15	9	60	10	13	130	11	17	155
Количество подготовленных спортсменов высокого класса (мастеров спорта России), Человек	100	105	105	101	226	224	170	229	135
Количество подготовленных спортсменов высокого класса (заслуженных мастеров спорта России), Человек	1	2	200	1	4	400	3	8	267
Количество привлеченных ведущих российских и зарубежных тренеров для работы с татарстанскими спортсменами по базовым олимпийским и	3	3	100	3	3	100	3	3	100

паралимпийским видам спорта, Человек									
Численность спортсменов, включенных в список кандидатов в спортивные сборные команды Российской Федерации, человек, Человек	570	570	100	572	572	100	574	530	92

По пояснениям Министерства по итогам 2020 года не исполнены следующие показатели:

**1. Доля занимающихся на этапе высшего спортивного мастерства в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, в общем количестве занимающихся на этапе спортивного совершенствования в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, процентов.**

*Причина неисполнения:*

- По приказу Министерства спорта России от 30.10.2015 № 999 «Требования к обеспечению подготовки спортивного резерва для спортивных сборных команд Российской Федерации» этап высшего спортивного мастерства (ВСМ) предусматривается только в спортивных школах олимпийского резерва, при этом в обычных спортивных школах этап высшего спортивного мастерства не предусмотрен;

- Спортсмены завершили свою спортивную карьеру и были отчислены из спортивной школы.

**2. Количество подготовленных спортсменов высокого класса, человек.**

*Причина неисполнения:*

Запрет на проведение массовых мероприятий в 2020г. в соответствии с приказом Министерства спорта России от 16 марта 2020 г. № 216 «Об отмене или переносе спортивных соревнований на территории Российской Федерации в целях предупреждения и распространения коронавирусной инфекции (COVID-19)».

**3. Количество подготовленных спортсменов высокого класса (кандидатов в мастера спорта), человек.**

*Причина неисполнения:*

Длительные сроки рассмотрения документов Министерством спорта РФ.

**4. Количество подготовленных спортсменов высокого класса (мастеров спорта международного класса и гроссмейстеров России), человек**

*Причина неисполнения:*

Длительные сроки рассмотрения документов Министерством спорта РФ.

По итогам 2021 года не исполнены следующие показатели:

**1. Доля спортсменов-разрядников в общем количестве лиц, занимающихся в системе СШ, СШОР и УОР, процентов**

*Причина неисполнения:*

Присвоение спортсменам разрядов осуществляется по итогам выступления на соревнованиях международного уровня, многие из которых были отменены по причине распространения новой коронавирусной инфекции.

**2. Доля занимающихся на этапе высшего спортивного мастерства в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, в общем количестве занимающихся на этапе спортивного совершенствования в организациях, осуществляющих спортивную подготовку, процентов.**

*Причина неисполнения:*

Аналогичные причины, что и в 2020 году.

По итогам 2022 года не исполнен следующий показатель:

**Численность спортсменов, включенных в список кандидатов в спортивные сборные команды Российской Федерации, человек.**

*Причина не исполнения:*

В связи с введенными санкциями против Российской Федерации были отменены многие международные спортивные мероприятия и соревнования, и спортсмены не были включены в составы спортивных сборных команд Российской Федерации по видам спорта.

## **6. Применение информационных технологий в процессе подготовки спортивного резерва**

По данным Министерства спорта Республики Татарстан в области физической культуры и спорта в настоящее время в республике используются и внедряются следующие информационные системы:

### **АИС «Мой спорт».**

АИС «Мой спорт» для Республики Татарстан является региональной информационной системой.

Министерством спорта РТ для эффективной работы спортивных школ в АИС изданы следующие приказы:

1. Приказ от 20.09.2021 №330 «О внедрении АИС «Мой спорт» на территории Республики Татарстан»;

2. Приказ от 14.03.2023 №130 «О ведении журналов учета спортивных школ в Республике Татарстан в электронном виде».

АО «Мой спорт» и Министерство запустили процедуру подписания соглашения государственно-частного партнерства, в соответствии с которым для спортивных школ и Министерства спорта Республики Татарстан за использование сервиса не будет взиматься оплата.

Организована работа по интеграции спортивных школ республики в контур системы.

### **ФГИС «Спорт».**

Министерством спорта Российской Федерации в рамках исполнения подпункта «а» пункта 5 перечня поручений Президента Российской Федерации от 08.06.2022 № Пр-1005 в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 06.07.2015 № 676 «О требованиях к порядку создания, развития, ввода в эксплуатацию, эксплуатации и вывода из эксплуатации государственных информационных систем и дальнейшего хранения содержащейся в их базах данных информации» 31.10.2022 введена в промышленную эксплуатацию государственная информационная система – ФГИС «Спорт».

ФГИС «Спорт» представляет собой информационную систему, одной из главных функций которой является агрегирование данных из региональных информационных систем.

С сентября 2023 г. в 85 субъектах Российской Федерации обеспечено функционирование сервиса «Запись в организацию спортивной подготовки» посредством ФГИС «Спорт».

Доступ к интерактивной форме услуги предоставлен всем гражданам Российской Федерации, имеющим подтвержденные учетные записи в федеральной государственной информационной системе «Единая система идентификации и аутентификации».

В ходе проверки установлено, что в отдельных учреждениях интеграция данных между АИС «Мой спорт» и ФГИС «Спорт» не осуществлена. Специалистами учреждений осуществляются дублирующие работы параллельно в двух информационных система, в том числе:

- ГАУ ДО «РСШОР по борьбе»;
- ГАУ ДО «РСШОР по фехтованию»;
- ГАУ ДО «РСШ по Шахматам, Шашкам, го им. р.г.Нежметдинова»;
- ГАУ ДО «Республиканская спортивная школа олимпийского резерва «Динамо»;
- ГБУ ДО «РСШОР по водным видам спорта»;
- ГАУ ДО «РСШОР Батыр»;
- ГБУ ДО «РСШОР по фигурному катанию на коньках и шорт-треку»;
- ГБУ ДО «РСШОР по стендовой и пулевой стрельбе».

При этом ГБУ ДО «Республиканская спортивная школа по конному спорту» и ГБУ ДО «РСШ по регби» работу в ФГИС «Спорт» не ведут.

## Выводы

1. Подпрограмма «Развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва на 2019-2026 годы» Государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Республике Татарстан на 2019-2026 годы» не в полной мере учитывает задачи и направления, определенные документами стратегического планирования Российской Федерации и Республики Татарстан по вопросам цифрового развития учреждений спорта, совершенствования системы научно-методического, медико-биологического и антидопингового обеспечения, содействия в подготовке специалистов физической культуры и спорта высшей квалификации.

2. Министерством спорта Республики Татарстан не разработаны отдельные нормативные акты, предусмотренные планом мероприятий по реализации Концепции подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года по вопросам:

- перевода спортсменов из одной организации, осуществляющей спортивную подготовку, в другую для дальнейшего прохождения спортивной подготовки на следующих этапах спортивной подготовки с учетом стимулирования и поощрения тренеров, внесших вклад в подготовку спортсмена;

- внедрения механизмов и критериев отбора спортивно одаренных детей;

- внедрение порядка проведения научно-методического обеспечения подготовки спортивного резерва.

3. По отдельным видам спорта установлено несоответствие недельного режима учебно-тренировочной работы на этапах спортивной подготовки Федеральным стандартами спортивной подготовки как в большую, так и в меньшую сторону. Например, в стендовой стрельбе при действующем 9 часовом режиме подготовки на этапе УТГ-1 федеральным стандартом предусмотрено 12-14 часов, в фехтовании при действующем 18-часовом режиме подготовки на этапе УТГ-3 федеральным стандартом предусмотрено 9-12 часов.

4. В нарушение пункта 4 статьи 9.2 Федерального закона от 12 января 1996 г. №7-ФЗ «О некоммерческих организациях» Министерством спорта Республики Татарстан не утверждена стоимость платных услуг по основным видам деятельности подведомственных учреждений.

5. Средняя укомплектованность тренерами-педагогами в государственных учреждениях по подготовке спортивного резерва составила 88%, а средний коэффициент совместительства - 1,3.

6. Возрастная структура тренерского состава в анализируемом периоде остается практически неизменной: доля тренеров старше 55 лет составляет 22,6%, от 35 до 55 лет – 43,1%, от 18 до 35 лет – 34,3%.

7. В отдельных учреждениях при повышении уровня профессионального мастерства спортсменов из-за отсутствия свободных ставок тренеров-педагогов наблюдается снижение количества занимающихся спортсменов на начальных этапах подготовки.

Например, в фигурном катании на этапе начальной подготовки спортсмена первого года недельный режим подготовки составляет 10 часов, на этапе совершенствования спортивного мастерства первого года 28 часов. Таким образом, один тренер в фигурном катании за 28 часов может тренировать либо 3 фигуристов первого года, либо одного на этапе спортивного мастерства,

8. По итогам 2022 года в двух учреждениях не достигнута задача по доведению средней заработной платы тренеров, реализующих программы спортивной подготовки, до уровня средней заработной платы по Республике Татарстан.

9. Установлено неполное соответствие фактического оснащения учреждений, осуществляющих спортивную подготовку спортивного резерва, федеральным стандартам оснащения спортивных залов и медицинских кабинетов.

10. Выявлены факты неостребованности у спортивных учреждений отдельного имущества, при этом в ряде случаев осуществляются расходы по содержанию данного имущества.

11. В отдельных учреждениях выявлены нарушения в части ведения бухгалтерского учета.

12. В отдельных учреждениях интеграция данных между АИС «Мой спорт» и ФГИС «Спорт» не осуществляется, специалисты учреждений осуществляют дублирующие работы в двух информационных системах.

## Рекомендации

Министерству спорта Республики Татарстан:

1. Инициировать внесение изменений в Подпрограмму «Развитие спорта высших достижений и системы подготовки спортивного резерва на 2019-2026 годы» Государственной программы «Развитие физической культуры и спорта в Республике Татарстан на 2019-2026 годы» в части включения направлений, обеспечивающих комплексное достижение задач, установленных документами стратегического развития Российской Федерации и Республики Татарстан.

2. Обеспечить принятие ведомственных нормативных актов, предусмотренных Планом мероприятий по реализации Концепции подготовки спортивного резерва в Республике Татарстан до 2025 года.

3. Обеспечить утверждение стоимости платных услуг по основным видам деятельности подведомственными учреждениями в соответствии с Постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 30.12.2010 №1170 «Об утверждении Примерного порядка определения платы за оказание услуг (выполнение работ), относящихся к основным видам деятельности государственных бюджетных учреждений, находящихся в ведении республиканского органа исполнительной власти, для граждан и юридических лиц».

4. Разработать механизмы недопущения уменьшения количества занимающихся на начальных этапах спортивной подготовки в республиканских спортивных школах.

5. Обеспечить доведение подведомственными учреждениями средней заработной платы тренеров, реализующих программы спортивной подготовки, до уровня средней заработной платы по Республике Татарстан.

6. Разработать механизмы оснащения учреждений подготовки спортивного резерва в соответствии с федеральными стандартами спортивной подготовки, в том числе спортивным и медицинским оборудованием.

7. Принять меры по вовлечению в хозяйственный оборот невостребованного в подведомственных учреждениях имущества.

Лист согласования к документу № ЯА-792 от 29.12.2023

Инициатор согласования: Давлетшин А.В. Главный инспектор отдела регионального контроля контрольно-ревизионного управления

Согласование инициировано: 28.12.2023 16:41

Лист согласования		Тип согласования: смешанное		
№	ФИО	Срок согласования	Результат согласования	Замечания
Тип согласования: параллельное				
1	Сигал Я.М.		Согласовано 29.12.2023 - 10:23	-
2	Козина С.А.		Согласовано 29.12.2023 - 10:23	-
3	Якупов А.А.		Согласовано 29.12.2023 - 10:23	-
Тип согласования: последовательное				
4	Демидов А.И.		 Подписано 29.12.2023 - 10:23	-